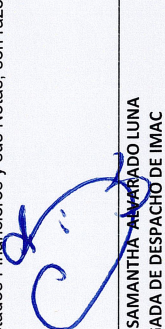


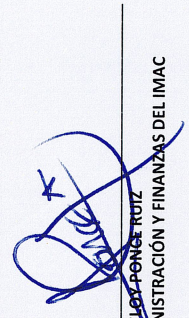


INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJUANA (IMAC)  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(En Pesos)

| Concepto                                                      | Origen           | Aplicación       | Concepto                                                                            | Origen           | Aplicación       |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>1,014,822</b> | <b>2,141,140</b> | <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>68,272</b>    | <b>332,656</b>   |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>1,014,822</b> | <b>2,141,140</b> | <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>68,272</b>    | <b>332,656</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 0                | 2,141,140        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 0                | 332,656          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,014,822        | 0                | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                | 0                | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                | 0                |
| Inventarios                                                   | 0                | 0                | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Almacenes                                                     | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 68,272           | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |                                                                                     |                  |                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0                | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                | 0                |
| Bienes Muebles                                                | 0                | 0                | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                | 0                |
| Activos Intangibles                                           | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                | 0                |
| Activos Diferidos                                             | 0                | 0                | Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0                |                                                                                     |                  |                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0                | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 | <b>4,085,104</b> | <b>2,694,402</b> |
|                                                               |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                               |                  |                  | Aportaciones                                                                        | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Donaciones de Capital                                                               | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>4,085,104</b> | <b>2,694,402</b> |
|                                                               |                  |                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 4,085,104        | 0                |
|                                                               |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 0                | 2,694,402        |
|                                                               |                  |                  | Revalúos                                                                            | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Reservas                                                                            | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                | 0                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
PRISCILLA SAMANTHA AGUILAR LUNA  
ENCARGADA DE DESPACHO DE IMAC

  
IVÁN ELOT PONCA RUÍZ  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL IMAC