



**INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJUANA (IMAC)**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(En Pesos)**

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>8,530,283</b>	<b>7,663,665</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>36,104,666</b>	<b>36,952,386</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	26,662,590	28,640,024
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	2,344,237	2,022,754
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	7,097,839	6,289,609
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>3,760,643</b>	<b>80,000</b>
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	8,530,282	7,663,665	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
			Subsidios y Subvenciones	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>29,926,402</b>	<b>26,513,672</b>	Ayudas Sociales	80,000	80,000
Participaciones y Aportaciones	19,719	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y subvenciones . Y pensiones y jubilaciones	29,906,683	26,513,672	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
			Transferencias a la Seguridad Social	3,680,643	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>352,390</b>	<b>192,255</b>	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	46,546	172,095		0	0
Incremento por Variación de Inventarios		0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	305,843	20,160	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>38,809,074</b>	<b>34,369,592</b>	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>61,760</b>	<b>31,607</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	61,754	31,607
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones		0
			Otros Gastos	6	0
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>39,927,069</b>	<b>37,063,994</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-1,117,995</b>	<b>-2,694,401</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

PRISCILLA SAMANTHA ALVARADO LUNA  
 ENCARGADA DE DESPACHO DEL IMAC

IVÁN ELOY PONCE RUIZ  
 SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL IMAC