




INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJUANA (IMAC)
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (En Pesos)

| Concepto | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | TOTAL |
|---|---|---|--|------------------------------|-------------------|
| HACIEDA PUBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024 | 2,987,737 | 0 | 0 | 0 | 2,987,737 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 2,987,737 | 0 | 0 | 0 | 2,987,737 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024 | 0 | 15,048,386 | -2,694,402 | 0 | 12,353,984 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | -2,694,402 | 0 | -2,694,402 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 15,225,372 | 0 | 0 | 15,225,372 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -176,987 | 0 | 0 | -176,987 |
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por posición monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024 | 2,987,737 | 15,048,386 | -2,694,402 | 0 | 15,341,721 |
| CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO 2025 | 0 | -2,694,402 | 2,504,267 | 0 | -190,135 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | -1,117,995 | 0 | -1,117,995 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -2,694,402 | 2,694,402 | 0 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 | 927,860 | 0 | 927,860 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por posición monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2025 | 2,987,737 | 12,353,984 | -190,135 | 0 | 15,151,586 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


 PRISCILLA SAMANTHA ALVARADO LUNA
 ENCARGADA DE DESPACHO DEL IMAC


 IVÁN FLORES PONCE RUIZ
 SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL IMAC