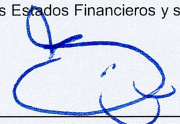




**INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJUANA (IMAC)**  
**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026**  
**(En Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>HACIEDA PUBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	<b>2,987,737</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,987,737</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	2,987,737	0	0	0	2,987,737
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	<b>0</b>	<b>13,281,844</b>	<b>-1,117,995</b>	<b>0</b>	<b>12,163,849</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,117,995	0	1,117,995
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	12,530,971	0	0	12,530,971
Revalúos	0	927,860	0	0	927,860
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	176,987	0	0	176,987
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por posición monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	<b>2,987,737</b>	<b>13,281,844</b>	<b>1,117,995</b>	<b>0</b>	<b>15,151,586</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO 2026</b>	<b>0</b>	<b>-1,117,995</b>	<b>2,196,048</b>	<b>0</b>	<b>1,078,053</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,078,053	0	1,078,053
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,117,995	1,117,995	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO 2026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por posición monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2026</b>	<b>2,987,737</b>	<b>12,163,849</b>	<b>1,078,053</b>	<b>0</b>	<b>16,229,639</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 PRISCILLA SAMANTHA ALVARADO LUNA  
 ENCARGADA DE DESPACHO DEL IMAC

  
 IVÁN PLOY PONCE RUIZ  
 SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL IMAC