




**INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJUANA (IMAC)**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026**  
**(En Pesos)**

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,788,194</b>	<b>39,449,990</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>17,999</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,467,403	8,882,672	Bienes Muebles	17,999	0
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	0	19,719	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y pensiones y	6,320,792	29,906,683	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-17,999</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	0	640,916			
<b>Aplicación</b>	<b>8,638,065</b>	<b>38,261,206</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	5,224,243	25,564,875	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	604,323	2,344,237	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	1,210,988	6,591,451	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	80,000	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	194,969	3,680,643	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,403,542	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>132,130</b>	<b>1,188,784</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>150,129</b>	<b>1,188,784</b>	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,212,998	1,024,214
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,345,128</b>	<b>2,212,998</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 PRISCILLA SAMANTHA ALVARADO LUNA  
 ENCARGADA DE DESPACHO DEL IMAC

  
 IVÁN DEY PONCE RUIZ  
 SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL IMAC